

## ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ

Сибирскому федеральному университету отведена роль интеллектуального ядра Красноярской агломерации. Сегодня о планах развития СФУ рассказывает его ректор, академик Евгений Ваганов.

Мировая практика показывает, что одним из важнейших условий развития крупных агломераций является сильный университет. Сибирский федеральный университет в рамках глобального проекта «Красноярск-2020» призван решать две основные задачи: генерирования инновационных технологий и подготовки высококвалифицированных кадров. Предполагается, что СФУ сможет привлечь в Красноярск молодежь и ученых из разных регионов России и зарубежья и сыграть ключевую роль в реализации программы социально-экономического развития Красноярского края.

### **Оценивая силы**

Развитие Сибирского федерального округа тесно связано с использованием минерально-сырьевой базы региона. Однако в большинстве отраслей, стратегически важных для российской экономики, в том числе в добывающей промышленности, наблюдается дефицит квалифицированных кадров. Проведенное администрацией Красноярского края исследование показало, что в регионе на сегодня 85 тысяч вакансий. Это связано не только с низкой плотностью населения (которая сокращается еще больше из-за миграции в западные территории), но и с недостатком новых образовательных программ, которые позволили бы готовить специалистов высокого класса, востребованных на рынке труда.

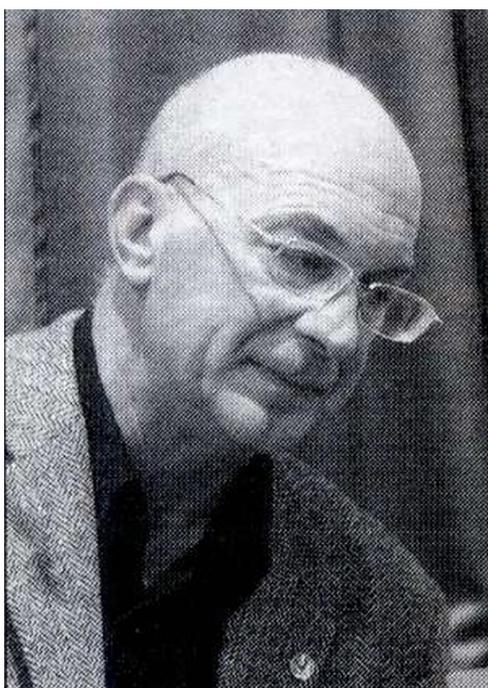
Кроме того, долгое время динамика развития экономики Сибири не позволяла создать достаточное количество высокооплачиваемых рабочих мест и тем самым воспрепятствовать оттоку людских ресурсов. Применяемые в крае технологии добычи полезных ископаемых в большинстве случаев также трудно назвать современными и эффективными, отчего производительность многих предприятий находится на довольно низком уровне. В случае падения цен на продукцию добывающих отраслей компаниям-недропользователям будет сложно выплачивать заработную плату, достаточную для удержания квалифицированных сотрудников. Поэтому сейчас и федеральные, и региональные власти признают, что для устойчивого развития экономики региона необходимо повышать уровень рентабельности добывающих предприятий за счет внедрения более эффективных технологий и методов добычи, а также за счет повышения производительности труда, которая может быть достигнута единственным способом — через совершенствование системы подготовки кадров. Без соответствующего кадрового потенциала развитие в регионе

глубокой переработки природных ресурсов (к примеру, переход от добычи руды к переработке металлов, от поставок круглого леса к поставкам пиломатериалов и бумаги и т.д.) выглядит утопией. Таким образом, Сибирский федеральный университет призван сыграть одну из ключевых ролей в позиционировании Сибири как региона, где могут производиться товары с высокой добавленной стоимостью.

### **Преимущества специализации**

Ректор Сибирского федерального университета Евгений Александрович Ваганов, академик РАН, доктор биологических наук, входит в состав рабочей группы по разработке проекта Красноярской агломерации. Роль СФУ в этом сложном процессе предполагает работу по нескольким направлениям. Одним из основных является подготовка высококвалифицированных кадров, способных к практической деятельности. «Сегодня крупнейшие предприятия региона нуждаются не просто в кадрах, а в кадрах, способных быстро адаптироваться к реалиям современной экономики». Поэтому СФУ нацелен на подготовку выпускников, которые не только овладели своей основной специальностью, но и обладают развитыми коммуникативными навыками, базовыми экономическими знаниями и опытом проектной деятельности, что позволит им быстро адаптироваться на рабочем месте. Кроме работы со студентами, СФУ планирует создать непрерывную образовательную цепочку, то есть повышать квалификацию уже работающих специалистов с помощью технологий дистанционного обучения. Университет будет вести подготовку не только по инженерно-техническим специальностям, но и в таких областях, как экономика, государственное и муниципальное управление, экология и гуманитарные науки.

Мы попросили академика Е.А. Ваганова рассказать о планах развития Сибирского федерального университета.



## Наука и бизнес

— **Евгений Александрович, вы всегда говорили, что университет должен не только готовить специалистов, но и зарабатывать деньги. Получается?**

— В СФУ совместно с Красноярским научным центром СО РАН предполагается дальнейшее развитие программы научных исследований, включающее трансфер инновационных технологий. Для этого университет планирует заключать соглашения с международными научно-исследовательскими организациями и принимать участие в крупных международных и российских научных, образовательных и инженерно-технических проектах. Востребованность технологий, разрабатываемых специалистами университета, доказывает наше многолетнее сотрудничество с крупнейшими предприятиями: «Русал», «Норильский никель», «Газпром». В прошлом году университет заработал около 220 миллионов рублей на федеральных, краевых и промышленных заказах, в нынешнем году эта цифра составит 400 миллионов рублей. В следующем году ожидаем прибыль — более 500 миллионов рублей.

Учитывая накопленный опыт, СФУ определил три приоритетных кластера, в развитии которых собирается принять активное участие: горнодобывающий и металлургический, топливно-энергетический (включает в себя нефтегазовый, угольный и энергетический) и кластер информационно-коммуникационных технологий аэрокосмической промышленности. Приоритетами в области научных исследований будут являться инженерная физика, химия новых материалов и материаловедение, биофизическая экология и биотехнологии, информационно-коммуникационные технологии в аэрокосмической промышленности, геотехнологии, региональная экономика и управление человеческим капиталом. Еще одно важное направление исследований, по которому СФУ может войти в число мировых лидеров, связано с различными аспектами добычи полезных ископаемых в районах Крайнего Севера. Данные сферы были определены на основе приоритетов как академической науки, так и социально-экономического развития Сибири и, в частности, Красноярского края.

Одной из институций, призванных укрепить связи университета с бизнесом в рамках профильных кластеров экономики, станут так называемые центры превосходства. Примером успешной работы подобного центра стал Центр энергетики Саркиз в Университете Оклахомы. Саркиз был назван одним из лучших научных центров, который рассматривает широкий спектр вопросов в нефтегазовой отрасли. В состав Центра входит 6 междисциплинарных институтов, 200 учебных и научных лабораторий и 30 учебных аудиторий, расположенных на территории комплекса площадью в 31,5 тыс. кв. м. Конечно, первые центры при Сибирском федеральном университете не смогут сравниться с Саркизом, но ориентироваться при создании нового всегда следует на лучших.

Центры превосходства СФУ будут создаваться по конкретным направлениям, их основными партнерами станут государственные органы и бизнес. Исследования, проводимые центрами, будут основываться на междисциплинарном подходе, что позволит им стать основными связующими звеньями между различными кластерами. Кроме того, центры превосходства будут способствовать определению наиболее перспективных направлений исследований, реагируя при этом на возникающие потребности в области создания инновационных технологий.

## **Инвестиции**

**— Без малого за два года вашего ректорства удалось сделать очень много. Как вы сами говорили, планы даже перевыполнены. Скептики посрамлены. Как это стало возможно?**

- «Взрывное» развитие СФУ стало возможным в том числе благодаря тесному сотрудничеству университета с властными структурами различного уровня: федерального, регионального и муниципального. С целью оптимизации взаимодействия университета с государственными органами был создан Попечительский совет, председателем которого является Президент России Д.А. Медведев. После прошедшего в четвертом квартале 2007 года первого заседания Совета, на котором решались вопросы стратегии развития СФУ, университету были выделены дополнительные субсидии в размере 7 млрд 212 млн 500 тыс. рублей на программу строительства служебного жилья. На эти средства до 2013 года будут построены общежития для студентов и аспирантов, гостиницы для привлеченных профессоров и иностранных студентов — всего около 150—160 тысяч кв. метров служебного жилья. В первую очередь мы должны помогать молодым ученым становиться на ноги.

Кроме того, СФУ планирует вложить значительные суммы в строительство корпусов и лабораторий, в привлечение опытных специалистов, развитие IT-инфраструктуры, а также в укрепление материально-технической базы — в частности, приобретение высокотехнологичного оборудования. Приоритетным для СФУ является обеспечение территории кампуса беспроводным интернетом с неограниченным бесплатным доступом. По мере реконструкции зданий университета они будут оснащаться оборудованием, позволяющим внедрять новые образовательные технологии: дистанционное обучение, электронные образовательные программы и т.д. Предусмотрено выделение средств вновь созданному Центру молодежных инноваций и образования СФУ, который выступит в качестве инкубатора по внедрению технологий, разрабатываемых в ходе исследований студентами вуза.

## **Строительство**

**- Евгений Александрович, расскажите, пожалуйста, о планах развития кампуса СФУ.**

- Программа развития СФУ предполагает, что университет станет учебным заведением совершенно нового формата, причем не только с точки зрения

уровня образовательных услуг, но и с точки зрения своего места в городской среде Красноярска. Студенческий городок должен органично вписываться в агломерацию.

Генеральный план развития СФУ, разработанный красноярским институтом «Красноярскгражданпроект», был представлен на рассмотрение в августе. Примечательно, что за основу проекта была взята дипломная работа студентов — Елены Иноземцевой и Марии Борисовой. Согласно проекту, территория нынешнего СФУ увеличится в пять раз — строительство новых учебных корпусов запланировано на площади примерно в 500 тыс. кв. м. С учетом преподавателей, обслуживающего персонала и учащихся население кампуса составит около 60 тысяч человек. Кроме учебных корпусов, запроектированы жилые дома, общежития, две школы, две поликлиники, детские сады и спортивные сооружения. Предусмотрена удобная схема доставки сотрудников и студентов городским транспортом.

Также на территории кампуса мы планируем строительство: лекционных залов, соединенных с библиотекой подземными переходами; спорткомплекса регионального значения, где могут проводиться любые международные соревнования; конгресс-холла, включающего сразу несколько залов для проведения конференций и выставок; общежития для семейных студентов, аспирантов и приглашенных преподавателей; магазины, отделения почты, банка; кинокомплекс, гостиницы.

Сейчас готов лишь предварительный проект, в котором представлены расположение и объемы будущего университетского комплекса. Строительство закончится не скоро. Однако ядро кампуса должно быть построено к 2013 году, и хочется, чтобы оно не уступало лучшим мировым образцам. Пока неясно, на какой аналог агломерации будет ориентироваться проект «Красноярск-2020» — на Бостон с его полусотней университетов или агломерацию севера Калифорнии, включающую развитую промышленность и сельское хозяйство. Однако в любом случае Сибирский федеральный университет всегда будет ориентирован на подготовку интеллектуальной элиты будущего Красноярска.

**Алена Грудницкая, журнал «Экономическое обозрение» по заказу пресслужбы Красноярского научного центра СО РАН.**

**Фото В. Новикова**

**Источник:**

А. Грудницкая Динамика развития // [Наука в Сибири](#). - 2008. - N 41. - С.5